

## Curriculum Vitae

### Jurgen Nieuwkoop (1963)

*Interim-manager en adviseur*

Nieuwkoop Management & Consultancy  
dr. ir. J.A.W. Nieuwkoop  
Vluchtheuvelstraat 6  
6621 BK Dreumel

06 2213 8535  
jurgen@nieuwkoop-mc.nl  
www.nieuwkoop-mc.nl  
Kvk 11070020

#### Profiel

Jurgen Nieuwkoop is een resultaat- én mensgerichte interim-manager en adviseur. Sterk in analyseren, structureren en brengen van duidelijkheid en overzicht. Continu gericht op verbeteren van bedrijfsvoering en werkprocessen. Hij kan goed zaken tot hun essentie terug brengen. Makkelijk benaderbaar en integer. Jurgen gaat oprecht in gesprek met medewerkers en neemt hun behoeften serieus. Daardoor is hij goed in staat om mensen mee te nemen naar een gewenst resultaat. In verandertrajecten geeft hij het doel aan en bepaalt samen met medewerkers de route. Zijn manier van werken is projectmatig, pragmatisch, enthousiasmerend en relativerend. Als afdelingshoofd, programmamanager en teamleider was hij opdrachtgever voor projecten en stuurde hij projectmanagers aan. Dit betreft zowel civiele als ruimtelijke projecten. In zijn opdrachten schenkt hij veel aandacht aan een goede bedrijfsvoering zoals het opstellen van periodieke rapportages en contractbeheer. Door zijn ervaring als leidinggevende en interimmer is hij een zelfstarter die snel veel werk en zorgen uit handen kan nemen. Blijft daarbij altijd in contact met zijn opdrachtgever. In zijn aansturing is hij zakelijk en gericht op resultaat en investeert tegelijk in de relatie met oog voor de zachte aspecten.

#### Werkervaring

2007 – heden **Nieuwkoop Management & Consultancy, interim-manager en adviseur**

##### *Overzicht interim-managementopdrachten*

|              |  |
|--------------|--|
| 2023 – heden | Hoofd Bedrijfsbureau Buitenruimte, Circulus BV                                       |
| 2022 – 2023  | Coördinator unit Stad, team Beheer openbare ruimte, gemeente Schiedam                |
| 2020         | Manager van het team Regie op ruimte en het team Vastgoed, gemeente Tiel             |
| 2019         | Plaatsvervangend afdelingshoofd Beheer en Vastgoed, gemeente Katwijk                 |
| 2018 – 2019  | Teamleider Ingenieursbureau en teamcoach cluster Openbare Ruimte, gemeente Noordwijk |
| 2018         | Manager Buitenruimte, gemeente Utrechtse Heuvelrug                                   |
| 2016 – 2018  | Teamleider Ingenieursbureau, gemeente Katwijk  |
| 2015 – 2016  | Afdelingsmanager Woon- en werkklimaat, gemeente Amersfoort                           |
| 2015         | Hoofd afdeling Ruimte en Samenleving, gemeente Binnenmaas                            |
| 2015         | Teamleider Beleid en Ontwikkeling, gemeente Binnenmaas                               |

|              |   |
|--------------|---|
| 2014 – 2015  | Afdelingsmanager Publiekszaken, gemeente De Bilt  |
| 2013         | Kwartiermaker en manager afdeling Bestuur- en managementondersteuning, gemeente Vught   |
| 2012 – 2013  | Hoofd afdeling Ruimte, gemeente Vught   |
| 2011         | Hoofd afdeling Vastgoed en Infrastructuur, gemeente Barneveld   |
| 2010         | Hoofd Ingenieursbureau, gemeente Landgraaf  |
| 2010         | Hoofd afdeling Techniek, gemeente Amsterdam, stadsdeel Osdorp   |
| 2008 – 2009  | Hoofd bureau Stadsregie, gemeente Amsterdam   |
| 2007 – 2008  | Hoofd Ingenieursbureau, gemeente Wassenaar  |
|              | <i>Overzicht adviesopdrachten</i>   |
| 2023 – heden | Gemeente Haaksbergen, contractmanager Twente Milieu   |
| 2021         | Gemeente Almere, adviseur aanbestedingen  |
| 2020 – 2023  | Gemeente Schiedam, contractmanager  |
| 2020         | Reinigingsdienst Waardlanden, opstellen beheerplan onkruidbeheersing  |
| 2019         | Gemeente Schiedam, moderniseren van het contract voor afvalinzameling en beheer openbare ruimte   |
| 2014         | Begeleiden LEAN trajecten bij gemeente Nijmegen, gemeente Barneveld en sociaal werkbedrijf WEZO in Zwolle.  |
| 2011 – 2012  | Gemeente Arnhem, programmamanager Openbare Ruimte   |
| 2011         | Gemeente Barneveld, advies over de toekomstige organisatiestructuur van de Facilitaire Dienstverlening  |
| 2010 – 2011  | Gemeente Amsterdam, verbeteren van het functioneren van het Coördinatiestelsel Werken aan de Weg  |
| 2010         | Gemeente Landgraaf, professionaliseren van het projectmatig werken  |
| 2009         | Gemeente Rhenen, verbeteren van projectmatig werken en actualiseren van planexploitaties  |
| 2008 – 2009  | Gemeente Assen, Vakcoördinator Evenementen en Exploitatie Buitenruimte  |
| 2008         | Gemeente Assen, begeleiden van programmacoördinatoren bij het opstellen van de begroting 2009   |
| 2023 – heden | <b>Hoofd Bedrijfsbureau Buitenruimte</b><br><i>Circulus BV</i><br>Aansturen van het bedrijfsbureau (planning, werkvoorbereiding, contractbeheer) voor onderhoud van de openbare ruimte in de gemeenten Lochem en Doesburg.                          |
| 2023 – heden | <b>Contractmanager Twente Milieu</b><br><i>Gemeente Haaksbergen</i><br>Aansturen van het contract voor afvalinzameling en onderhoud openbare ruimte tussen gemeente Haaksbergen en Twente Milieu. Tevens projectleider aanbesteding afvalbrennpunt. |
| 2022 – 2023  | <b>Coördinator unit Stad</b><br><i>Gemeente Schiedam</i><br>Inrichten van een nieuw organisatieonderdeel, een van de vier units binnen het team Beheer openbare ruimte. De unit is verantwoordelijk voor het dagelijks beheer en onderhoud.         |

- 2021                    **Adviseur aanbestedingen**  
*Gemeente Almere*  
 Leiden van vier aanbestedingen voor de afdeling stadsreiniging: afname en verwerking van KGA (Europees), harde kunststoffen en matrassen; en inhuur van vrachtwagen met chauffeur. In samenwerking met inkoopadviseur en vakmedewerkers.
- 2020 – 2023           **Contractmanager**  
*Gemeente Schiedam*  
 Aansturen van de contracten voor afvalinzameling en onderhoud openbare ruimte door Irado NV, het onderhoud van parkeerautomaten door Scheidt & Bachmann en het onderhoud en de aanleg van openbare verlichting en VRI door Unsal Infratechniek BV.
- 2020                    **Manager van het team Regie op Ruimte en het team Vastgoed**  
*Gemeente Tiel*  
 Aansturen van twee teams
- 2020                    **Senior adviseur**  
*Reinigingsdienst Waardlanden*  
 Opstellen van een beheerplan voor onkruidbeheersing in de gemeente Gorinchem.
- 2019                    **Plaatsvervangend afdelingshoofd Beheer en Vastgoed**  
*Gemeente Katwijk*  
 Ambtelijk opdrachtgeverschap voor projecten en beleidsnota's, advisering van het bestuur en aansturen van teamleiders.
- 2019                    **Consultant**  
*Gemeente Schiedam*  
 Moderniseren van het contract voor afvalinzameling en beheer openbare ruimte.
- 2018 – 2019           **Teamleider Ingenieursbureau & teamcoach cluster Openbare Ruimte**  
*Gemeente Noordwijk*  
 Aansturen van het ingenieursbureau tijdens de voorbereiding van de fusie met Noordwijkerhout. Inrichten van de drie nieuwe teams Beheer Civiel, Beheer Groen, Water en Afval en Projecten Civiel in de gefuseerde gemeente (ca. 30 medewerkers).
- 2018                    **Manager Buitenruimte**  
*Gemeente Utrechtse Heuvelrug*  
 Aansturen van de afdeling met vier teams: Inrichting, beheer, onderhoud en afvalinzameling (ca. 64 medewerkers).
- 2016 – 2018           **Teamleider Ingenieursbureau**  
*Gemeente Katwijk*  
 Aansturen van het ingenieursbureau met beheerders, coördinatoren, projectleiders, directievoerders en toezichthouders (ca. 30 medewerkers).

Uitvoeren van een verbeterslag in werkprocessen, professionaliteit en samenwerking met afdeling projecten en team wijkbeheer (buitendienst). Onder andere gewerkt aan een nieuw wegenbeleidsplan, analyse van middelen en capaciteit voor beheer openbare ruimte, Europese aanbesteding ingenieursdiensten, standaardiseren van kostenramingen en opzetten bomenfonds.

2015 – 2016

**Afdelingsmanager Woon- en werkklimaat**

*Gemeente Amersfoort*

Inrichten van de nieuw gevormde afdeling met de eenheden Economie, wonen, cultuur, milieu, citymarketing, markt & haven en centrum voor natuur- en milieueducatie (circa 50 medewerkers). Opstellen van een organisatie en ontwikkelplan. Aansturen van een team- en talentontwikkelprogramma.

2015

**Hoofd afdeling Ruimte en samenleving**

*Gemeente Binnenmaas*

Aansturen van de afdeling Ruimte en samenleving (circa 55 medewerkers) bestaande uit de teams Beleid en Ontwikkeling, Openbare Werken en Buitendienst. De opgaven verschillen per team: brengen van rust en structuur en herwinnen van werkplezier bij team Beleid en Ontwikkeling, uitwerken van regie en participatie in de openbare ruimte en integreren van de teams groen en grijs bij de Buitendienst. Voorbereiden van de overgang naar een directiemodel.

2015

**Teamleider Beleid en Ontwikkeling**

*Gemeente Binnenmaas*

Aansturen van beleidsmakers en projectleiders in het sociale en ruimtelijke domein. Decentralisaties WMO, Jeugdzorg en Participatiewet, transitie en transformatie, sociaal beleid, ruimtelijke beleid, woningbouw, locatieontwikkeling, herontwikkeling, etc. Samenwerking met buurgemeenten in de regio Hoeksche Waard.

2014 – 2015

**Afdelingsmanager Publiekszaken**

*Gemeente De Bilt*

Aansturen van de afdeling Publiekszaken (circa 60 medewerkers) bestaande uit de 3 teams: Klantcontact, Vergunningenloket en Maatschappelijke voorzieningen. Tot de producten behoren onder andere: decentralisatie van jeugdzorg en AWBZ/WMO, beleid op maatschappelijk gebied, verordeningen maatschappelijke voorzieningen, verstrekken WMO voorzieningen, uitvoering van de WABO en verlening van omgevingsvergunningen en vergunningen APV en bijzondere wetten, taken burgerzaken, telefonisch informatiecentrum, informatiebalie en webteam.

2014

**Consultant**

*Gemeente Nijmegen, gemeente Barneveld, sociaal werkbedrijf WEZO Zwolle*

Begeleiden van drie LEAN trajecten:

- versnellen van het betalingsproces (gemeente Nijmegen)
- verbeteren van het proces herprofilieren openbare ruimte (gemeente Barneveld)
- verbeteren van het proces orderintake (sociaal werkbedrijf WEZO Zwolle).

- 2013 **Kwartiermaker en manager afdeling Bestuur- en managementondersteuning**  
*Gemeente Vught*  
 Ontwerpen, Inrichten en aansturen van de nieuwe afdeling na een gemeentebrede organisatiewijziging. De afdeling kent de disciplines juridisch advies, financieel beleid, P&O, communicatie, bestuurssecretariaat en openbare orde en veiligheid. Ontwikkelen van de identiteit van de afdeling. Samenbrengen van de verschillende disciplines. Implementeren van de gewenste stijl van adviseren van college, management en adviseurs.
- 2012 – 2013 **Hoofd afdeling Ruimte**  
*Gemeente Vught*  
 Aansturen van de afdeling (circa 80 medewerkers, ruimtelijke ontwikkeling, milieu, wonen & grondzaken, vastgoed, verkeer, vergunningverlening & handhaving, inrichting en beheer openbare ruimte). Verbeteren van de advisering aan college en raad. Vergroten van de politieke sensitiviteit en omgevingsgerichtheid van medewerkers. Ontwikkelen van afdeling en medewerkers richting een regie gemeente. Mede realiseren van een organisatieverandering. Participatie in de verkenning van de mogelijkheden voor samenwerking met Meierij gemeenten. Overdracht van mensen en taken aan de nieuwe afdelingshoofden per 1 juni 2013.
- 2011 – 2012 **Programmamanager Openbare Ruimte**  
*Gemeente Arnhem*  
 Aansturen van het programma Arnhem Buitengewoon Beter (opwaardering en herinrichting openbare ruimte) en het Gemeentelijk Rioleringsprogramma. Versterken van de programma control. Aanpassen van de programmering en verwerken van bezuinigingen. Opzetten sturingsmethodiek en inpassing programmamanagement in nieuwe organisatie.
- 2011 **Hoofd afdeling Vastgoed en Infrastructuur**  
*Gemeente Barneveld*  
 Aansturen van de afdeling (ontwikkelen en beheren gemeentelijk vastgoed, verkeer, landmeten, weg- en waterbouw). Op orde brengen van de basis: formatie, werkvoorraad, planning, prioriteitstelling. Standaardiseren van werkprocessen, oplossen van personele problemen. Medewerkers weer trots op hun werk laten zijn. Toekomst van de afdeling onderzoeken en een organisatievoorstel ontwikkelen en implementeren.
- 2010 – 2011 **Consultant**  
*Gemeente Amsterdam, dienst Infrastructuur, Verkeer en Vervoer*  
 Onderzoek naar het functioneren van het 'Voorbereidingsoverleg' van het Amsterdamse Coördinatiestelsel Werken aan de Weg. Stadsdelen, gemeentelijke diensten en kabel- en leidingbedrijven stemmen hun civiele werkzaamheden op elkaar af om kosten te besparen en de overlast te beperken. Opstellen van een advies met verbetervoorstellen.
- 2010 **Consultant**  
*Gemeente Landgraaf, sector Maatschappelijke en Ruimtelijke Ontwikkeling*

Onderzoek naar de mogelijkheden om het projectmatig werken binnen de gemeente te professionaliseren. Nagaan of het opzetten van een projectenbureau zinvol en haalbaar is. Onderzoeken of en hoe de taken van adviseurs en projectleiders gescheiden kunnen worden. Opstellen van een advies met verbetervoorstellen.

2010

**Hoofd Ingenieursbureau**

*Gemeente Landgraaf, sector Wijkgericht Werken*

Opheffen van het Ingenieursbureau (groen, grijs, blauw, landmeten en geoinformatie). Na een analyse en principebesluit samen met de medewerkers bepalen hoe formatie, taken en budget bij andere afdelingen ondergebracht kunnen worden. Opstellen reorganisatievoorstel en voorbereiden besluitvorming. Overdracht aan de nieuwe leidinggevenden.

2010

**Hoofd afdeling Techniek**

*Gemeente Amsterdam, Stadsdeel Osdorp, sector Stadsdeelwerken*

Aansturen van de afdeling Techniek tijdens de fusie van de stadsdelen. Continuering van de reguliere werkzaamheden zoals werkvoorbereiding, projectleiding, directievoering en toezicht. Voorbereiding van de fusie met de stadsdelen Slotervaart en Geuzenveld-Slotermeer. Inpassing van de afdeling in de nieuwe organisatie van het stadsdeel Nieuw-West. Overdracht aan nieuw afdelingshoofd.

2009

**Manager Projectenbureau**

*Gemeente Rhenen*

Opzetten van een projectenbureau voor ruimtelijke projecten en verbeteren van het projectmatig werken binnen de organisatie. Actualiseren van de planexploitaties. Opstellen van een handboek Projectmatig Werken.

2008 – 2009

**Hoofd bureau Stadsregie**

*Gemeente Amsterdam, dienst Infrastructuur, Verkeer en Vervoer*

Aansturen van het bureau dat zorgt voor onderlinge afstemming van werkzaamheden aan de weg en borging van de bereikbaarheid op het Amsterdamse hoofdnet. Invoering van een nieuw softwaresysteem voor de coördinatie van werkzaamheden aan de weg. Invoering van een nieuwe verordening Werken in de openbare ruimte. Verbeteren efficiency procesmanagement en diverse overlegvormen. Overdracht aan nieuw bureauhoofd.

2008 – 2009

**Vakcoördinator Evenementen en Exploitatie Buitenruimte**

*Gemeente Assen, dienst Stadsbeheer*

Verbeteren werkprocessen en aanpassen organisatie rondom evenementen, markten, uitstallingen en buitenreclame. Doorvoeren van functiescheiding ten aanzien van vergunningverlening, subsidieverstrekking, coördinatie, beleid en uitvoering. Begeleiden en redigeren nieuwe nota evenementenbeleid. Inpassen vakteam in de organisatie.

2008

**Consultant**

*Gemeente Assen, dienst Stadsbalie*

- Begeleiden van de programmacoördinatoren in het smart formuleren van de programmabegroting 2009.
- 2007 – 2008      **Hoofd Ingenieursbureau**  
*Gemeente Wassenaar*  
 Opzetten van een gemeentelijk ingenieursbureau door samenvoegen van de afdelingen ‘beheer’ en ‘ontwikkeling’, inclusief vastgoedbeheer en landmeten (circa 55 medewerkers). Vastleggen taakverdelingen en werkprocessen, invullen vacatures, opzetten projectportefeuille en actualiseren beheerprogramma’s. Opzetten nieuwe werkrelaties met de andere afdelingen. Aansturen van een inhaalslag onderhoud openbare ruimte. Opstellen afdelingsplan en overdracht aan nieuw afdelingshoofd.
- 2006 – 2007      **Hoofd Keten Openbare Ruimte**  
*Gemeente Nijmegen*  
 Eindverantwoordelijk voor een organisatie verdeeld over de directies Grondgebied en Stadsbedrijven (circa 280 medewerkers). Voorbereiding van de samenvoeging van de Keten binnen 1 directie per 1-1-2008. Aansturing van managementteam, management-ontwikkelingstraject, cultuurtraject, versterken samenwerking via ‘gluren bij de burens’, programma-management mobiliteit, groen&water en openbare ruimte. Onder andere invoering en verbetering IBOR, wijkgericht werken en Bel- en herstelservice.
- 2003 – 2006      **Hoofd afdeling Openbare Ruimte**  
*Gemeente Nijmegen, directie Grondgebied*  
 Aansturen van de afdeling die zorgt voor beleidsontwikkeling, bestuursadvisering en programma-management mobiliteit, groen&water en openbare ruimte. Herstructurering van de afdeling, vervanging personeel, transitie van traditionele beleidsafdeling naar resultaatgerichte groep mensen. Ontwikkeling opdrachtgevende rol naar uitvoeringsorganisatie. Ontwikkeling van directieoverschrijdend werken in de ‘Keten Openbare Ruimte’.
- 1999 – 2003      **Hoofd Projectenbureau**  
*Gemeente Nijmegen, directie Grondgebied*  
 Aansturen van de afdeling die leiding geeft aan planvorming, voorbereiding en realisatie van projecten op het gebied van woningbouw, utiliteitsbouw, infrastructuur en inrichting van de openbare ruimte. Afdeling kwantitatief en kwalitatief uitgebouwd. Werkprocessen beschreven, projectportefeuille gesaneerd, personele fricties opgelost. Ontwikkeling en implementatie van ‘projectmatig werken’ en ‘intern ondernemerschap’ in de directie en tussen directies.
- 1996 – 1999      **Hoofd bureau Bodem**  
*Gemeente Nijmegen, Dienst Volkshuisvesting en Milieu*  
 Opnieuw neerzetten van het bureau na de ‘Nijmeegse bodemaffaire’. Herstel van vertrouwen bij hogere overheden. Ontwikkelen van nieuw beleid, beschrijven van werkprocessen en afstemming met andere afdelingen. Bureau kwalitatief en kwantitatief uitgebreid.
- 1993 – 1996      **Projectleider milieutechnologie**

*DHV Milieu en Infrastructuur BV*

Aansturen van technische en beleidsmatige projecten op milieugebied in opdracht van zowel overheid als bedrijfsleven. Verantwoordelijk voor inhoudelijke en financiële controle van projecten. Leiden van multidisciplinaire projectteams. Mede verantwoordelijk voor acquisitie en relatiebeheer.

1989 – 1993

**Wetenschappelijk onderzoeker**

*Technische Universiteit Eindhoven*

Promotieonderzoek naar bodemverontreiniging op voormalige bedrijfsterreinen in Noord-Brabant (proefschrift). Onderzoek mede gefinancierd door Provincie Noord-Brabant, resulterend in een systematische aanpak van de vele verontreinigde locaties en een managementondersteunend model.

1986 – 1988

**Medewerker**

*Technische Universiteit Eindhoven*

Opbouwen van de beeldcollectie van het Nederlands Documentatiecentrum voor Industrie en Techniek. Ontsluiting van de registers van de Dienst voor het Stoomwezen.

**Opleidingen, cursussen, trainingen**

2014

ODINTAKT, Practitioner Programma Lean Overheid Adviseur.

LEAN management is een krachtig instrument voor het stroomlijnen en optimaliseren van werkprocessen: klantfocus, integraal werken, samenwerken, professionele ontwikkeling, kwaliteit en meer doen met minder geld.

2011 – 2012

SIOO, Interim-management & Organisatieverandering

Een gedegen basis onder mijn veranderkundige ingrepen waarbij veel aandacht aan de soft skills besteed is.

1993 – 2006

Diverse trainingen projectmatig werken, persoonlijke ontwikkeling en management ontwikkeltrajecten.

1982 – 1987

Techniek en Maatschappij (Industrial Engineering & Innovation Sciences), Technische Universiteit Eindhoven

1976 – 1982

Atheneum B